Relatório e Contas

PARSUK 2025

TESOURARIA

A PARSUK

A *Portuguese Association of Researchers and Students in the UK* (PARSUK) é uma organização independente, sem fins lucrativos ou afiliação política fundada em 2008, celebrando este ano, 15 anos. O nosso público-alvo são estudantes, investigadores e trabalhadores pós-graduados portugueses no Reino Unido, de todas as áreas do conhecimento. Em 2025, contamos com mais de 2,500 membros.

A PARSUK pretende promover a integração, colaboração e desenvolvimento dos nossos membros no Reino Unido através da organização de eventos, oportunidades de formação e diplomacia científica. A nova Comissão Executiva, presidida por Catarina Liberato, iniciou funções em Dezembro de 2024. Os integrantes da Comissão Executiva e os Embaixadores contribuem de maneira voluntária, empenhando-se em oferecer seu melhor desempenho conforme o tempo disponível. Não há remuneração associada a esses cargos.

A nossa visão é dar continuidade uma PARSUK dinâmica, diversa e resiliente a um contexto socioeconómico e geopolítico em constante evolução, ciente da importância do seu papel *e mais próxima dos interesses dos nossos membros.* As nossas prioridades estratégicas para este mandato são:

1. Aprofundar o Papel da PARSUK na Diplomacia Científica e Política Externa;
2. Ampliar o Público-Alvo e Promover a Inclusão;
3. Apoiar e Criar Oportunidades em Tempos Desafiantes
4. Fortalecer a Comunidade e o Desenvolvimento Profissional.



Fig.1 Comissão Executiva 2025

INTRODUÇÃO



João Oliveira
Tesoureiro

À medida que a PARSUK continua a evoluir e a adaptar-se a um ambiente financeiro em constante mudança, apresentamos o relatório de contas para o ano de 2025.

Este relatório detalha o orçamento proposto, analisa os movimentos financeiros realizados, e avalia o desempenho dos projetos. Embora o resultado do ano indique um superávit, este foi conseguido à custo de um forte controlo orçamental, de poupanças em projectos chave, e da acção decisiva da Comissão Executiva no sentido de assegurar fontes de financiamento alternativo às actividades da PARSUK.

Os marcos notáveis deste ano, do ponto de vista financeiro, foram a realização do evento "Rede *Alumni* Global" e a celebração de um contrato de prestação de serviços à Fundação Gulbenkian. Sem estas actividades não teria sido possível alcançar o resultado indicado que, apesar dos desafios com que a PARSUK enfrentou este ano, garantiram um desempenho financeiro acima do orçamentado e do esperado ao longo do ano.

O orçamento para 2026 antecipa projetos promissores, contribuindo para o crescimento e sustentabilidade financeira da PARSUK, como a continuação do evento "Rede *Alumni* Global" e a conquista de novos projectos ainda por anunciar. Contudo, a PARSUK enfrenta alguns desafios de financiamento, que a Comissão executiva cessante tem em conta na proposta de orçamento para 2026.

Este relatório reflete nosso compromisso com a melhoria contínua e desenvolvimento sustentável, servindo como uma ferramenta essencial de avaliação e planeamento para o futuro.

João Oliveira

Tesoureiro

Orçamento Proposto 2025

No início do mandato, foi apresentado um orçamento para o ano de 2025. Este orçamento previa receitas de €33.750 e £21.650 e despesas de €34.500 e £22.000 antecipando um resultado líquido de €750 e £350. Após conversão, o resultado combinado seria €1.160.[1]

Rubrica	Despesa (€)	Despesa (£)
1. GASTOS GERAIS		
Website, domínio, armazenamento Google Drive	800	
Material de papelaria/correio	250	
TOC	1 550	
TOC Online	150	
Public liability insurance		150
Reunioes Comissao Executiva		1 500
Eventos de representação		2 500
Subtotal	2 750	4 150
2. EQUIPA MEMBROS E INICIATIVAS		
Bolsas PARSUK	3 500	
Bolsas FCT	27 000	
Prémio Investigador do ano (TBC)	500	
Eventos/actividades para membros		1 000
Subtotal	31 000	1 000
3. EQUIPA DIPLOMACIA CIENTÍFICA E POLÍTICA EXTERNA		
LUSO - Organização		10 000
LUSO - Prémio Research Pitch		500
Subtotal		10 500
4. EQUIPA DE COMUNICAÇÕES		
Projeto WEBSITE		6 000
Subtotal		6 000
TOTAL	**33 750**	**21 650**

Rubrica	Receita (€)	Receita (£)
Caixa Geral de Depósitos (CGD) (Bolsas PARSUK)	1 750	
Bolsas PARSUK	1 750	
FCT	30 000	
Prémio investigador do ano	500	
Quotas	500	
LUSO - Bilhetes		1 500
LUSO - Prémio Research Pitch		500
LUSO - Fundraising Patrocinadores		5 000
LUSO - AICEP		10 000
Fundraising geral		5 000
TOTAL	**34 500**	**22 000**

Rubrica	Total (€)	Total (£)	Total (€, £1 = 1,17€)
Receitas 2024	34 500	22 000	60 240
Despesas 2024	33 750	21 650	59 081
Resultado líquido	**750**	**350**	**1 160**

Figs 2-4 : Proposta de Orçamento PARSUK 2025 apresentado em Dezembro de 2024

[1] Para a elaboração do orçamento utilizou-se uma taxa de câmbio de €1,17 por £1, a mesma taxa assumida no Relatório e Contas de 2024.

Realizámos uma análise da execução desse orçamento, identificando onde nos alinhamos ou desviamos das nossas previsões iniciais. Esta avaliação não só destaca o desempenho financeiro da PARSUK ao longo do ano, mas também lança luz sobre as decisões estratégicas tomadas, e os desafios e oportunidades que nos foram colocados.

Análise da Execução Orçamental

Em 2025, foi feita uma despesa de €62,141.39, €3,060.39 acima do orçamentado. Do lado da receita, recolheu-se €64,429.51, €4,189.51 acima do orçamentado. Estes desvios são explicados pela realização do evento "Rede *Alumni* Global", cuja organização foi da responsabilidade da PARSUK, e que não estava planeado. Devido a esse evento, a PARSUK tem a receber um pagamento de £12,100.00, dos quais £11,000.00 serão entregues ao fornecedor de *catering*. Deste modo, uma comparação directa entre o orçamento e a despesa realizada não reflecte a execução orçamental de forma precisa.

Se desta operação mantivermos apenas o valor líquido para a PARSUK da organização do evento, igual a £1,100.00, obtemos uma despesa de €49,711.39 e uma receita de €51,999.51, com desvios de €9,369.61 e €8,240.49, respectivamente. Por conseguinte, conclui-se que a PARSUK realizou uma contenção orçamental, espoletada pela dificuldade de acesso a algumas fontes de receita.

A execução da despesa abaixo do orçamentado é explicada pelos seguintes fatores. Primeiro, a contratação de um fornecedor para a construção do novo *website* por um valor bastante inferior ao esperado (£650.00, face ao orçamento de £6000.00), mas que não cumpriu, até à data, o projecto.[2] Segundo, as despesas com reuniões da Comissão Executiva (CE), despesas de representação, e atividades para membros. Ainda assim, houve rubricas com valores acima do orçamento. Nomeadamente, a diplomacia científica e a organização do LUSO. Em relação à primeira, dado que existia uma quantia significativa do Protocolo com a FCT para 2024, optou-se por fazer essa despesa extra, uma vez que esse resíduo teria de ser devolvido à FCT caso não fosse gasto.[3]

Do lado da receita, os principais desafios foram a dificuldade de acesso a financiamento da AICEP e a retirada do patrocínio por parte do BCP. O fluxo da AICEP, em particular, era suficiente para garantir a totalidade do financiamento da despesa esperada de organização do LUSO. Felizmente, foi possível obter uma fonte de financiamento alternativa junto do Connects-UK, que prometeu reembolsar uma parte substancial destas despesas. Esta acção foi decisiva para reduzir o dano à saúde financeira da PARSUK. Adicionalmente, assegurou-se uma fonte de receita adicional através da organização de *webinars* para a Fundação

[2]Dos £650.00 apenas foram pagos £325.00, visto que a segunda tranche seria paga aquando da conclusão do projecto. Neste momento, não temos a expectativa de pagar o restante.
[3] O orçamento de diplomacia científica está inscrito na rubrica "Bolsas" do orçamento e, na prática, seria de €15,000.00 dos €27,000.00 indicados. Como indicado na secção de contas para 2025, a despesa efectiva foi de €17,221.42.

Gulbenkian durante 2025 com continuação para 2026, e a realização do evento "Rede *Alumni* Global".

Para 2026, queremos apontar os seguintes acontecimentos financeiros a ter em conta para a elaboração do novo orçamento e planeamento:

1. Incerteza quanto ao patrocínio da AICEP ao LUSO;
2. Redução do patrocínio da CGD ao LUSO 2026 de £2,500 para £1,500;
3. Retirada do patrocínio do BCP, no valor de £500;
4. A continuação da necessidade de reconstrução do website e da alocação de fundos para esse efeito.
5. A possível organização do evento "Rede Alumni Global" de 2026 e de outro por um parceiro ainda a anunciar, que se espera render receitas adicionais para a PARSUK.

No final do documento, como em anos anteriores, encontra-se uma proposta de orçamento para 2026 em que estes fatores se encontram refletidos, na medida em que é prudente tê-los em conta.

Movimentos Bancários

Ao longo do ano de 2025, a PARSUK manteve um registo de todos os movimentos financeiros, uma prática que permite uma transparência e gestão detalhada das finanças. Como em anos anteriores, todos os documentos justificativos das operações financeiras estão disponíveis no link associado.

Os extratos bancários da Caixa Geral de Depósitos e do Natwest, que detalham as transações realizadas, podem ser encontrados e revistos através dos links.

O saldo final das contas bancárias até ao dia 23.11.2025 era de:

Caixa Geral de Depósitos: € 24,470.40
Natwest: £ 13.882.71

Balanço 2025

Contas PARSUK 2025

4 de Dezembro 2024 a 23 de Novembro 2025

1£ = 1.13 €

		NatWest	CGD		
1	**Saldo a 4.12.24**	£ 19,620.75	€ 28,546.68		
2	C- LUSO Bilhetes + Membership			£ (23.97)	€ 1,706.00
3	C- Patrocínios				€ 31,750.00
4	C- LUSO Patrocínios			£ 9,903.90	€ 3,000.00
5	C- Vendas				€ 2,300.00
6	C- Networking Alumni Global			£12,100.00	
7	C- Juros			£ 344.39	€ 51.56
8	C- Quotas				€ 395.47
9	Subtotal Créditos (o que foi recebido + o que falta receber)			£ 22,324.32	€ 39,203.03
10	D- BRF				€ 15,058.96
11	D- Bolsa PARSUK				€ 1,750.99
12	D- Assessores			£ 2,416.34	€ 14,490.96
13	D- Website			£ 325.00	
14	D- Projeto LUSO			£ 1,822.41	€ 13,668.99
15	D-Networking Alumni Global			£11,000.00	
16	D- TOC e TOC Online				€ 1,687.14
17	D- CE Deslocações			£ 397.42	€ 4.93
18	D- CE Refeições			£ 566.99	
19	D- Representação			£ 142.67	
20	D- Eventos para membros			£ 296.40	
21	D- Custos de Manutenção			£ 899.65	€ 65.19
22	D- Reversão dívida à FCT				€ (7,450.00)
23	D- Restante Protocolo da FCT				€ 2,228.58
24	D- Outros			£ 372.64	€ 25.00
25	Subtotal Débitos (o que foi gasto + o que falta pagar)			£ 18,239.52	€ 41,530.74
26	Rendimento líquido por moeda			£ 4,084.80	€ (2,327.71)
27	**Rendimento líquido total em euro (2025)**				**€ 2,288.11**

Valores em falta a receber e pagar

		A receber		A pagar	
28	Ciência Viva		€ 2,000.00		
29	Connects UK	£ 6,403.90			
30	Vendas		€ 2,300.00		
31	BRF				€ 4,500.00
32	Bolsa PARSUK				€ 875.00
33	Restante protocolo FCT (assessoria)				€ 2,228.58
34	Fotografo networking event			£ 200.00	
35	Assessores (contrato 2025)				€ 2,614.95
36	TOC				€ 247.98
37	Fotografo LUSO			£ 990.00	
38	Networking Alumni Global	£ 12,100.00		£11,000.00	
39	**Totais a receber e a pagar**	£ 18,503.90	€ 4,300.00	£ 12,190.00	€ 10,466.51

Valores nos Bancos

40	Caixa Geral de Depositos (à ordem)		€ 24,470.40
41	Caixa Geral de Depositos (DP)		€ -
42	**Total CGD**		**€ 24,470.40**
43	Natwest (à ordem)	£ 894.33	
44	Natwest (Business Reserve)	£ 2,504.25	
45	Natwest (Liquidity Manager 35 day)	£ 10,484.13	
46	**Total Natwest**	**£ 13,882.71**	
47	**Valor nas Contas a 23.11.25**		**€ 40,157.86**

	Balanço	Consolidado	Por moeda	
48	Valor líquido a receber	€ 968.20	£ 6,313.90	€ (6,166.51)
49	Bancos	€ 40,157.86	£ 13,882.71	€ 24,470.40
50	**Ativo Líquido de Passivo**	**€ 41,126.06**	£ 20,196.61	€ 18,303.89
51	Ativo Líquido de Passivo Reportado (2024)	€ 39,776.47		
52	Reavaliação do Passivo	€ (9.93)		
53	Outros ganhos menos despesas do ano anterior	€ (123.00)		
54	Ativo Líquido de Passivo Reexpresso	€ 39,643.54		
55	**Ativo Líquido de Passivo (2024) - 1€=1.13**	€ 38,837.95		
56	**Variação Ativo Líquido 2025**	**€ 2,288.11**		

Fig 5 : Balanço PARSUK 2025

O balanço financeiro da PARSUK para o ano de 2025 abrange o período de 4 de Dezembro de 2024 a 23 de Novembro de 2025, indicando também os pagamentos e recebimentos esperados até ao final de 2025. Iniciámos atividade com um ativo líquido reportado de €39,776.47 (linha 51), representando o consolidado das duas contas bancárias e passivos em diferentes moedas a uma taxa de €1.18 por £1. Devido a custos de transferência, os pagamentos para satisfazer a parte do passivo referente ao ano anterior foram superiores ao esperado em €9.93, pelo que se reavaliou o passivo nessa quantia (linha 52). Foi também adicionado um pagamento de €123.00 (linha 53) que não foi contemplado no relatório do ano anterior mas que é referente a esse ano.[4] Isto resulta num ativo líquido reexpresso de €39,643.54 (linha 54). Finalmente, ao longo de 2025, a taxa de câmbio da libra face ao euro reduziu de €1.18 para €1.13.[5] Visto que o ativo da PARSUK é avaliado em euro e que esta detém grande parte do seu património em libras, optou-se, por prudência, reflectir a queda da taxa de câmbio nas contas financeiras. Desta forma, reavaliámos o ponto de partida do ativo líquido em 2024 para €38,837.95 (linha 55) utilizando a nova taxa de câmbio. Esta reavaliação faz com que a variação do ativo entre 2024 e 2025, em euro (linha 56), seja igual ao rendimento líquido do exercício, também avaliado em euro (linha 27). Salvo indicação em contrário, a taxa de €1.13 por 1€ é utilizada em todas as conversões para o resto do documento.

Durante o exercício, recebemos €64,429.51 (£22,324.32 e €39,203.03, linha 9) e gastámos € €62,141.39 (£18,239.52 e €41,530.74, linha 25). Até ao final do ano, a PARSUK prevê pagar €16,251.26 relativos a: despesas do evento "Rede *Alumni* Global" (£200.00 e £11,000.00, linhas 34 e 38), aos pagamentos a assessores de diplomacia científica até Dezembro (€2,614.25, linha 35), pagamento de serviços ao TOC até Dezembro (€247.98, linha 36), e pagamento ao fotógrafo contratado para o LUSO (£990.00, linha 37). Em 2026, a PARSUK ainda tem obrigações que originaram em 2025: o pagamento da segunda tranche de bolsas ao abrigo do *Bilateral Research Fund* (BRF) (€4,500, linha 31), a segunda tranche de bolsas PARSUK (€875.00, linha 32) e o resíduo do fundo de assessoria (€2,228.58, linha 33). Do lado da receita, a PARSUK conta ainda receber o apoio da Ciência Viva ao LUSO (€2,000.00, linha 28), o reembolso de parte das despesas do LUSO por parte do CONNECTS-UK (£6,403.90, linha 29), o pagamento de serviços prestados à Fundação Gulbenkian em 2025 (€2300.00, linha 30), e o pagamento pela organização do evento "Rede *Alumni* Global". Todos estes pagamentos e recebimentos, que são relativos ao ano de 2025, se encontram reconhecidos na demonstração de resultados.

As operações da PARSUK em 2025 resultam num rendimento líquido de €2,288.11 (linhas 27 e 56) que é o valor consolidado dos rendimentos líquidos £4,084.80 e €(2,327.71) por moeda (linha 26). O valor do ativo líquido de passivo da PARSUK na data de fecho das contas é de €41,126.06, ou £20,196.61 e €18,303.89 por moeda (linha 50).

[4] Esta quantia refere-se ao pagamento do TOC para Dezembro de 2024.
[5] Este valor é a média da taxa de câmbio de libras para euros calculada pelo Banco Central Europeu entre 1 e 15 de Novembro de 2025, arredondada à segunda casa decimal.

Detalhes das Principais Rubricas/Projectos

Patrocínios

Em 2025, a PARSUK recebeu os seguintes valores em patrocínios e donativos:

1. CGD: €1750,00 para apoio das bolsas PARSUK, e £2,500.00 para apoio ao LUSO;
2. Ciência Viva: €2,000.00 para apoio ao LUSO, a receber em 2026;
3. Santander: €1,000 para apoio ao LUSO;
4. Instituto Camões: £1,000.00 para apoio ao LUSO;
5. CONNECTS-UK: £6,403.90 para apoio ao LUSO, ainda a receber;
6. FCT: €30,000.00 para apoio das bolsas BRF e actividade de diplomacia científica.

Vendas

A PARSUK conseguiu, em 2025, assegurar um contrato para prestação de serviços à Fundação Gulbenkian para este ano e para 2026, com um valor global de €4,600.00. Como tal, reconheceram-se 2,300.00€ neste ano, a receber em Janeiro de 2026 (linhas 5 e 30).

Rendimentos financeiros

Seguindo a prática de anos anteriores, a PARSUK manteve a sua estratégia de investimento financeiro em depósitos a prazo, arrecadando um valor de €440.72 em juros (linha 7). A maior parte desse montante (€389.16) vem da conta no *Natwest*. Em contraste, na conta da CGD apenas arrecadámos €51.56. Isto deve-se à taxa de juro mais alta praticada no Reino Unido comparado com a da área euro.

Em contraste com o ano anterior, este ano optámos por não constituir um depósito a prazo na CGD. Por um lado, a taxa de juro em vigor é pouco atractiva. Por outro, o facto de só termos tido acesso às contas do Natwest em Agosto levou à decisão de não arriscar a imobilização dos fundos na CGD em depósitos a prazo. Salienta-se ainda que o valor de €51.56 é, na verdade, atribuível ao mandato anterior, que constitui um depósito a prazo no valor de €12,500.00 e que venceu em Fevereiro de 2025. Contudo, como este rendimento não foi reconhecido nas contas de 2024, optou-se por reconhecer em 2025.

Custos de Operacionais

Os custos operacionais da PARSUK totalizaram €2,768.93 no ano corrente. Estas despesas dividem-se em: custos com TOC e acesso à plataforma TOC Online para emissão de faturas e recibos (€1,687.14, linha 16), despesas com a renovação do domínio, manutenção do *website* e do *mailing plan* (€1,062.23), e renovação do Google One (£17.32). Os dois últimos encontram-se reflectidos na linha 21, que inclui também o custo de ligação da conta do NatWest ao Paypal (0.01£). Salienta-se que o preço de manutenção do *website* e do *mailing plan* foi pago para um período de três anos, o que significa que os custos operacionais

atribuíveis ao ano de 2025 são inferiores ao reportado. Ainda assim, optou-se por atribuir a totalidade a 2025, uma vez que é difícil que elas venham a ser reportadas nos anos seguintes devido à dependência da administração da PARSUK da eleição anual de diferentes Comissões Executiva e da dificuldade em manter uma memória institucional.

Protocolo FCT: bolsas BRF e diplomacia científica

É de realçar, no mandato de 2025, a significativa contribuição do protocolo com a FCT para a execução de atividades e sustentabilidade da PARSUK. Neste âmbito, foi possível garantir a execução de mais 5 bolsas BRF e contratar três assessores, que estão neste momento a apoiar a PARSUK no seu objetivo de se tornar um *stakeholder* relevante de diplomacia científica. O valor transferido pela FCT para a realização destas actividades foi de €30,000 (linha 3), dos quais €3,000 foram destinados a gastos operacionais da PARSUK.

Relativamente às bolsas BRF, considera-se que o processo decorreu bem e dentro da normalidade. Foram feitos pagamentos no valor de €4.490.10 relativamente a segundas tranches de bolsas concedidas no ano anterior. Relativamente a 2025, foram transferidos €15,058.95 de bolsas concedidas em 2025 (linha 10), dos quais €4,500.00 serão pagos em 2026 (linha 31).[6]

Relativamente à atividade de diplomacia científica, a PARSUK gastou €17,221.42 na contratação de assessores em 2025 (linha 12). Este valor foi financiado de duas formas.

Primeiro, utilizando o residual do financiamento da FCT que transitou do ano passado no valor de €7,450.00 (linha 22). Este é reconhecido na demonstração de resultados como a reversão de uma despesa: dado que foi reconhecido como uma despesa no ano anterior, neste ano reconhece-se como uma entrada negativa na despesa, contra parte do valor gasto no pagamento de assessores. A lógica desta forma de reconhecimento é que o valor de €7,450.00 que não foi gasto em assessores no ano anterior teria de ser entregue à FCT. Como esse valor acabou por ser gasto este ano, não é necessário entregar à FCT e reverte-se essa despesa com o gasto correspondente na despesa com assessoria.

Segundo, utilizou-se o valor transferido pela FCT para o ano de 2025. Descontando o montante que foi pago utilizando os fundos transitados do ano anterior, dos €12,000.00 alocados à assessoria científica gastaram-se €9,771.42. Isto resulta num resíduo de €2,228.58 (linha 33) que, tal como no ano passado, estará disponível para actividades em 2026 ou terá que ser devolvido à FCT. Tal como no ano anterior, este valor é reconhecido imediatamente como despesa e passa para o passivo. Em 2026, será necessário fazer uma operação semelhante à que foi feita este ano caso este montante seja utilizado em actividades e não entregue à FCT.

[6] Estes valores diferem ligeiramente do valor contratual devido a custos de transferência.

Protocolo FCT em 2025	
Despesas	
Bolsas BRF	€15,058.95
Assessoria científica	€17,221.42
Custo Operacional	€3,000.00
Total	**€35,280.37**

Bolsas PARSUK

Esta iniciativa oferece a oportunidade única para os estudantes selecionados realizarem estágios, projetos académicos ou pesquisas científicas no Reino Unido, enriquecendo suas experiências académicas e profissionais.

Destaca-se que o generoso apoio financeiro da Caixa Geral de Depósitos (CGD), no valor de €1,750.00 (linha 3), foi integralmente concedido, evidenciando o compromisso desta instituição em promover oportunidades educacionais transfronteiriças. Do valor concedido, falta ainda pagar €875.00, pagamento esse que terá lugar em 2026 e que se encontra reconhecido como passivo (linha 32).

LUSO

O LUSO, como o principal encontro anual da comunidade académica e científica portuguesa no Reino Unido, desempenha um papel vital na promoção da reflexão sobre temas globais relevantes para as sociedades portuguesa, britânica e global. Além disso, serve como uma plataforma crucial para fortalecer as relações entre os participantes, estabelecer novos contatos e fomentar parcerias inovadoras. O evento de 2025 contou com a presença de 85 participantes, destacando o interesse e a relevância contínua do LUSO na comunidade.

Para uma visão mais aprofundada, apresentamos uma tabela com a demonstração de resultados do LUSO. Para que esteja de acordo com o apresentado no balanço e demonstração de resultados, a tabela apresenta apenas as receitas de bilheteira até à data de fecho de contas. Adicionalmente, há uma diferença de €224.00 face às contas apresentadas pela equipa responsável pelo LUSO devido a flutuações na taxa de câmbio, o que resulta numa diferença entre o valor constante do recibo do depósito sobre o espaço alugado (denominado em libra e pago em euro em Maio) e a sua conversão para libra à taxa atual. Optou-se por ter aqui uma abordagem diferente quanto a esta conversão para que se mantenha consistente com as contas e os movimentos registados.

O resultado líquido do LUSO é de €142.00, ou 1% da receita. Comparativamente ao ano passado, este resultado é inferior aos €4,095.21 recolhidos. O principal motivo foi a retirada do patrocínio do BCP (£500 no ano anterior) e a dificuldade no acesso ao donativo da AICEP,

que acabou por ser parcialmente substituído pelo financiamento do CONNECTS-UK, no valor de £6,403.90. Em conjunto, isto representa uma queda de mais de €2,000 em donativos face ao ano anterior. Acresce um aumento de custos de cerca de €2,000, com o aluguer de um espaço mais caro, parcialmente compensado com uma redução de custos no *merchandising*. Finalmente, a receita dos bilhetes subiu ligeiramente face ao ano passado, apesar da redução no número de convidados. Isto deve-se ao aumento do preço por bilhete, resultado de um ajustamento à inflação dos últimos anos e de uma maior descriminação de preços entre *early* e *late*, para poupar em custos de *catering*.

Tipo	Custo €
Viagens & Transportes	1,343.31
Espaço + *Catering*	12,564.08
Merchandise	662.68
Fotógrafo	1,118.70
Outros	39.55
Total Custos	15,728.31
Donativos	14,191.40
Bilhetes + *Membership*	1,706.00
Devoluções	(21.21)
Total Receitas	15,870.32
Resultado Líquido	142.00

Fig 6 : Demonstração de resultados do LUSO

Despesas da CE

As despesas com deslocações e alimentação em reuniões da CE totalizaram €1,094.71 (linhas 17 e 18). De notar que estes valores incluem não só as despesas com reuniões da CE, mas também despesas com a Assembleia Geral realizada no dia 11 de julho de 2025. Esta decisão foi tomada para que este valor seja comparável com as rubricas equivalentes no orçamento para 2025, uma vez que se decidiu que daí saíram as verbas para a realização dessas actividades.

Outras despesas

Houve três despesas incluídas na categoria "Outros":

1. Duas encomendas de cartões de visita, totalizando €195.08;[7]
2. A contratação de um fotógrafo para o evento "Rede *Alumni* Global", que ainda está a

[7] A segunda encomenda foi feita devido ao extravio da primeira encomenda.

pagar, no valor de 209.05€;

3. O pagamento de 25.00€ para obter uma certidão de registo permanente do Instituto de Registos e Notariado, para apresentar junto da Fundação Gulbenkian com o objectivo de obter pagamento pelos serviços prestados.

Fluxo de Caixa

Para garantir que as contas apresentadas representam fielmente a actividade reportada nas contas bancárias, este ano optámos por apresentar também uma tabela de fluxo de caixa que indica a variação nos saldos entre a data de início das actividades e a data de fim. Esta é apresentada na Figura 7.

Fluxo de caixa

4 de Dezembo 2024 a 23 de Novembro 2025

		NatWest	CGD
1	**Saldo a 4.12.24**	£ 19,620.75	€ 28,546.68
2	+ resultado líquido por moeda 2025	£ 4,084.80	€ (2,327.71)
3	- despesas + ganhos diferidos 2024	£ (3,508.94)	€ (465.08)
4	+ despesas - ganhos não realizados 2025	£ (6,313.90)	€ (1,283.49)
5	**Saldo a 23.11.25**	£ 13,882.71	€ 24,470.40

Fig 7 : Fluxo de caixa

O fluxo de caixa indica os saldos iniciais nas contas bancárias do Natwest e da CGD, nas suas respectivas moedas (linha 1). A estes saldos adicionam-se os resultados líquidos por moeda indicados na linha 24 da demonstração de resultados e aqui na linha 2. Como explicado na análise da demonstração de resultados, houve pagamentos de despesas e recebimentos referentes ao ano de 2024, os quais levaram a movimentos nas contas bancárias relativamente ao seu saldo a 4 de Dezembro de 2024 (linha 3). Os pagamentos foram os seguintes:

1. Segundas tranches de bolsas BRF e PARSUK no valor de £2,890.12 e de €2,691.09;
2. Assessores científicos nos valores de £548.62 e de €650.99;
3. Uma deslocação para representação num evento em Dezembro de 2024, no valor de £70.20.
4. Avença mensal do TOC referente a Dezembro de 2024, no valor de 123,00€.

Os recebimentos foram os seguintes:

1. Patrocínio da Ciência Viva à realização do LUSO 2024 no valor de €2,000.00, recebido em Fevereiro de 2025;
2. Patrocínio do Santander à realização do LUSO 2024 no valor de €1,000.00, recebido em Dezembro de 2024.

Finalmente, como também referido na análise da demonstração de resultados, há ainda quantias a pagar e a receber que se referem ao exercício de 2025 (linha 4). Estes estão discriminados por moeda na demonstração de resultados e balanço, pelo que não os

detalhamos aqui. Isto resulta em saldos à data do fecho de contas de £13,882.71 e de €24,470.40 para o Natwest e para a CGD, respectivamente.

Áreas para melhoria em 2026

Problema	Racional	Actividade Proposta
Rapidez no Acesso às contas bancárias na Troca de Comissão Executiva	O acesso às contas da CGD foi relativamente rápido. Já à conta do Natwest, apenas foi possível controlá-la em Agosto, o que teve um impacto considerável na actividade da Tesouraria.	O tesoureiro cessante deve manter contacto com o novo tesoureiro, de modo a garantir que é possível fazer pagamentos e confirmar recebimentos. A abertura de uma terceira conta bancária num banco online em Portugal, como o Revolut, permitiria à PARSUK continuar a fazer pagamentos em libras sem ter que utilizar os serviços de um banco no Reino Unido, visto que há dificuldade em abrir contas neste país sem comprovativo de sede.
Controlo orçamental permanente	É bastante difícil para o tesoureiro exercer controlo orçamental sem ferramentas de gestão básicas, como uma categorização de despesa mensal.	A criação e manutenção de uma demonstração de resultados e balanço em tempo real e comparável com o orçamento inicial.
O Orçamento de Contas deveria de ser feito pelo o anterior mandato	Se a troca de informação entre mandatos for limitada pode dificultar todo o processo de operacionalização.	O Orçamento deve ser feito pelo Tesoureiro do ano anterior com o tesoureiro do novo ano e pode servir como ponto de apoio para passagem de pasta.
Cartão para compras online	A dificuldade de acesso às contas do Natwest dificultou também o acesso a cartões de débito, o que levou à utilização dos cartões pessoais dos membros da CE	O novo Tesoureiro deve, assim que possível, requisitar cartões de débito do Natwest para assegurar pagamentos online.

Proposta de Orçamento para 2026

Na elaboração desta proposta, considerámos a informação existente relativamente a fontes de receita e pagamentos expectáveis para o próximo ano. Esta proposta reduz a despesa em quase todas as categorias, face à redução das fontes de financiamento e a incerteza face a outras. Ainda assim, prevê-se um modesto resultado líquido positivo para o próximo ano.

Despesas

	Rubrica	Despesa (£)	Despesa (€)
	1. GASTOS GERAIS		
1	Custos de manutenção (*website*, domínio e *Google One*)		70
2	Material de papelaria/correio	250	
3	TOC		1,800
4	TOC Online		150
5	Public liability insurance	150	
6	Reuniões Comissão Executiva	1,250	
7	Outros Órgãos Sociais	250	
8	Despesas de representação	500	
9	Subtotal	2,400	2,020
	2. MEMBROS E INICIATIVAS		
10	Bolsas PARSUK		1750
11	Bolsas BRF		15,000
12	Prémio Investigador do Ano (TBC)		500
13	Eventos/actividades para membros	500	
14	Subtotal	500	16,375
	3. DIPLOMACIA CIENTÍFICA E POLÍTICA EXTERNA		
15	LUSO - Organização	10,000	
16	Diplomacia científica		14,229
17	Subtotal	10,000	14,229
	4. COMUNICAÇÕES		
18	Projeto WEBSITE	1,500	
19	Subtotal	1,500	
20	**TOTAL**	**14,400**	**32,624**

O orçamento proposto para 2026 prevê reduções em quase todas as rubricas cujo financiamento não se encontra, à partida, assegurado. O racional para esta alteração é a redução esperada de algumas fontes de receita e a incerteza em relação a outras. Para os gastos gerais:

1. Ao contrário do ano anterior, prevemos que apenas se gastem cerca de €70.00 em custos de manutenção (linha 1). Isto porque pagámos a subscrição do *Wix* (cerca de £800.00) que durará até 2028, **altura em que se terá de voltar a orçamentar esta despesa;**
2. Para o TOC, subimos o orçamento em €200.00, para ter em conta um possível aumento da avença mensal (linha 3);
3. Para o TOC online (linha 4), mantivemos o valor de €150.00 do ano anterior, ainda que tenhamos pago a subscrição anual. Isto porque para o ano pode querer fazer-se a mesma opção;
4. Do orçamento da comissão executiva para alimentação e deslocações realocou-se €250.00 para a mesa da Assembleia Geral, para que esta possa ter o seu próprio orçamento (linha 7);
5. As despesas de representação foram reduzidas para €500.00 de €2,500.00, uma vez que a execução orçamental de 2025 ficou bem aquém deste valor (linha 8).

Para Membros e Iniciativas:

1. As despesas para actividades de membros foram reduzidas de £1,000.00 para £500.00 (linha 13);
2. Manteve-se o valor de €500.00 do ano anterior para o prémio Investigador do Ano, caso a nova CE consiga arranjar financiamento para este prémio, que não teve lugar em 2025.

Para Diplomacia Científica e Política Externa:

1. Para a organização do LUSO manteve-se o valor de £10,000.00 (linha 15), ainda que nos anteriores se tenha excedido este valor em £3,000.00. As razões para esta escolha são: i) a manutenção do orçamento face ao ano anterior, uma vez que este é o principal evento público da PARSUK; ii) ainda assim, deve-se manter contenção orçamental, dada a natureza das actividades da PARSUK e a incerteza quanto ao financiamento em 2026; e iii) o facto de em 2025 termos descoberto que é possível alugar espaços em universidades de Londres gratuitamente a membros do corpo docente, alguns fazem ou fizeram parte dos órgãos da PARSUK;
2. Para a diplomacia científica (linha 16) os gastos têm em conta o financiamento disponível para 2026 e também o resíduo de 2025, como explicado na secção da demonstração de resultados.

Para Comunicações:

1. Aconselha-se a redução do orçamento disponibilizado para este efeito face ao ano anterior de £6,000.00 para £2,000.00. A razão desta redução tem a ver com a redução significativa das receitas no ano de 2025 face ao esperado. Como tal, este projecto, ainda que necessário, deveria ser garantido com menos fundos.

Receitas

	Rubrica	Receita (£)	Receita (€)
1	Patrocinador Bolsas PARSUK		1,750
2	Protocolo FCT		30,000
3	Prestação de serviços à Gulbenkian		2,300
4	Prémio investigador do ano		500
5	Quotas		400
6	LUSO - Bilhetes e Memberships		1,000
7	LUSO - CGD	1,500	
8	LUSO - Ciência Viva		2,000
9	LUSO - Santander		1,000
10	LUSO - Outro financiador	6,500	
11	LUSO - Camões	1,000	
12	**TOTAL**	**9,000**	**38,950**

No que diz respeito às receitas, refletiu-se os cortes esperados na contribuição da CGD (linha 7), do BCP, e eliminou-se a AICEP como fonte de financiamento para o LUSO. Quanto a este último, deverá ser uma prioridade para a nova comissão executiva encontrar substituto, visto tratar-se do maior financiador do principal evento da PARSUK e devido ao facto da CONNECTS-UK não estar disponível para 2026. Adicionalmente, também reduzimos a receita esperada de bilhetes e *memberships* do LUSO de €1,500.00 para €1,000.00 (linha 6), por uma questão de prudência. Contudo, relembramos que a CE cessante conta que o evento "Rede *Alumni* Global" se venha a realizar para o ano e que seja possível cobrar bilhetes desta vez. Adicionalmente, é possível que a PARSUK venha a organizar outro evento de *networking* com um patrocinador ainda não anunciado. Desta forma, espera-se que os proveitos aqui previstos estejam bastante abaixo do que se irá realizar.

Finalmente, também reduzimos as quotas de membros em €100,00 para ficar em linha com os recebimentos de 2025 (linha 5). Também por uma questão de prudência optámos por não contar com quaisquer ganhos de juros. Ainda assim, consideramos que a PARSUK irá receber uma receita de €2,300.00 da prestação de serviços à Fundação Gulbenkian (linha 3) programada para 2026, à semelhança do que aconteceu em 2025, uma vez que já se encontra contratualizada.

Resultado líquido

Rubrica	Total (£)	Total (€)	Total (€, £1 = 1,13€)
Despesas	14,400	32,374	48,646
Receitas	9,000	38,950	49,120
Resultado líquido			224

Do orçamento das despesas e das receitas indicado nas duas secções anteriores resulta a demonstração de resultados mostrada. Note-se que, apesar da redução significativa das despesas previstas, a folga orçamental é reduzida, pelo que se recomenda contenção em 2026 e a maximização de oportunidades de poupança.

CONCLUSÃO

Em conclusão, o presente relatório de contas destaca a trajetória financeira da PARSUK ao longo do ano, revelando tanto sucessos quanto áreas de oportunidade. A revisão crítica dos resultados financeiros, incluindo a análise detalhada dos custos associados a projetos anteriores e a consideração das flutuações cambiais, proporcionou uma compreensão mais profunda da realidade económica da organização. A continuação do programa de Bolsas PARSUK, do novo papel de diplomacia científica conquistado pela PARSUK e a realização do evento anual LUSO demonstram não apenas a vitalidade das atividades da PARSUK, mas também a capacidade de atrair apoio financeiro e engajamento da comunidade. A colaboração estreita com os nossos parceiros e patrocinadores e o esforço contínuo dos membros pagantes são pilares fundamentais no suporte financeiro da organização.

A proposta de orçamento para o próximo ano foi cuidadosa na previsão dos desafios que se adivinham. A discussão com o próximo tesoureiro oferecerá uma oportunidade valiosa para refinar estratégias e assegurar que estejamos preparados para maximizar as oportunidades de financiamento.

Finalmente, agradecemos todo o apoio que o nosso Técnico Oficial de Contas, Sr João Henrique Pinto, nos deu.

